

## 有多少能力，做多少事

### 專訪承影暨旅揚負責人蘇燕芳

\*文另登於亞洲錄影世界雜誌 100 年 9 月(第 173 期)

日期：100 年 8 月

地點：台北市南京東路

記者：林國容

攝影：蘇寶樹

99(2010)年十大風雲榜排行第二名的承影傳播，目前員工有 50 多人，業務規模很大，但是其實創業僅短短 5、6 年而已，「最早是幾個人合夥開的，叫『飛向未來』(84 年成立)，但後來各股東各有不同的規劃，最後只好拆夥，我就成立了承影，但大家還是朋友」，承影負責人蘇燕芳說。



<蘇燕芳受訪時神情>

蘇燕芳，55 年次出生的她，今年僅 46 歲，訪問時留著簡單的短髮，穿著簡單的洋裝，人很親切，講話速度頗快，訪問時，總笑著說自己傻傻的，笑起來很有韻味，是屬於那種氣質親切型，「大家幫忙吧，現在只要看到員工那麼多人一起吃飯時就很開心」，蘇老闆聊到和員工一起吃飯、遊玩那段時，眼神會散發出一種光采，整個人感覺沒有架子、快樂，很討人喜歡。

「那時幾個資深前輩來問我要不要一起合開公司，說這樣長久接案子剪輯下去也不是辦法，我就想說好吧，但其實都靠他們在經營，我只是配合，雖然說我們有輪流處理公司的事情，但其實他們懂的比較多，主要還是靠他們的經驗」蘇燕芳談起為什麼會成立承影的經過，「後來因為股東大都前往大陸發展，因此只好結束公司時，好友沈玉琳問我，那留下來的節目(綜藝)怎麼辦，還是要有人處理，不如我來處理吧…，我就繼續做了下來，成立了承影。」



<蘇燕芳指著名人簽名牆如數家珍的聊著>

### 節目經驗+專心

聊到一開始剪輯的日子，「我總是 10 點、11 點到公司吧，下午 4、5 點下班」（?!），「也不一定啦，有時也會忙到半夜 1、2 點，反正我就一定要當天剪好一集」，蘇燕芳是我第一個遇到可以「正常」上下班的剪輯師，「可能一開始節目也不多吧，但我就是當天剪好」，蘇燕芳說的輕鬆，「嗯…，可能我很專心吧，我會進公司時一次把午餐和晚餐買好，然後就一定要完成才離開」，蘇燕芳剛入行時是做節目助理及執行製作(按：連環泡時期)，她把自己可以那麼快剪好的原因，歸功於曾經有過做節目的經驗，「所以我會知道節目要的是什麼，其他就是靠熟能生巧，你不覺得嗎？」。

蘇燕芳除了是承影的負責人以外，另有「旅揚國際傳播有限公司」，專門負責節目的製作，「但是之所以會開始做節目起初也是因緣際會，有機會就試試看，畢竟我對製作節目並不是太陌生。」，講起這段經驗，蘇老闆說，「但前兩年的一個(合作)經歷，讓我很受傷…嗯…，原本的製作人由我培養了兩年，他(合夥人)並沒有出資，沒錢時我還借他，但是等到真的有節目要開拍時，他要求和我對分(利潤)，還開出一堆條件，最後，甚至把我的員工帶走了…」提起這段經過，蘇燕芳語氣低了下來，但隨即一轉，「可是，他現在也沒有節目了啊，呵呵…」，蘇燕芳是那種你很容易感受到她的快樂的人，讓人不知不覺也快樂起來。

旅揚目前手上製作的節目有<瘋神無雙>（衛視中文台，邰智源、許效舜主持）、天才答不答(東森電視，吳宗憲主持)等當紅節目，「很感謝他們支持我」提及手上的節目及後製的豐厚接案，蘇燕芳覺得人脈是一個原因，「還有我們員工很乖也很棒」，「嗯…，像很多人說草莓族，可是我們這裡的員工都願意加班也有責任感」，蘇燕芳再次強調，「其實每一家公司之所以能夠生存，絕不是老闆一個人就能夠做好，是所有員工大家共同努力的。」



對新加入行者的建議，她說「專心、熟能生巧」。

### 有多少能力做多少事

蘇燕芳說想 50 歲退休，「我覺得有多少能力做多少事，是我現在的想法」，承影及旅揚都是獨資成立，「我的個性是，只要有股東，每一毛錢都要記的清清楚楚，這樣才對得起股東，這樣…似乎有些麻煩，所以，現在有人會想要投資我公司，可是我想想算了，我覺得自己有多少能力就做多少吧…，不然就算了，呵呵」好像聯想到什麼似的，一種歷練的感受。



### <其他人談承影>(依訪問優先順序)

#### 承影後製節目部組長林俊宏

我覺得她是一個肯付出的人，沒有距離感，對員工也會私下關心，有一次，大概是三、四年前吧，不小心看到她在哭，好像是被客戶氣的，不敢問她為什麼，不過，後來就看她笑笑的。(按：林俊宏進入承影至今已經超過六年，是公司”開國”元老)

#### 承影節目執行製作人許豪瑋

我覺得她蠻照顧員工的，也重視員工福利，會關心我們的身體健康，拿蜆精給我們喝，有時我們加班還會趕我們，大家好像都變胖了(笑)，她也蠻重視教育這塊，而且是全方面的訓練，希望我們不是只會做一種工作，對於新人也重視工作經驗的傳承，以及品德(教育)。(按：許豪瑋係由其他公司轉來承影工作，至今已有一年半的時間)

### **旅揚節目製作人姚世學**

她是我入行以來見過最敢花錢的人，像我們一般做一個節目的佈景，頂多花三、四十萬就好了，可是她會花到六十萬，就是為了達到要求的水準，她覺得只要能把事情做好就好。

她對我們也一樣很大方，除了三個月(新人)調薪以外，半年也調一次，還有國外旅遊、每禮拜請吃飯，二、三個月一次的員工聚餐，很像把我們當自己人，像媽媽一樣，有時候賺了一筆錢，她會毫不吝嗇，甚至從上到下的每個人都發，發的金額讓我們覺得根本她就沒有留。

她會把工作放給我們自己做，而且是完全相信我們，這樣一來，我們就沒得依賴，只能認真把事情做好。

她也願意不管資訊上、幫助上、服務上，甚至八竿子打不著的地方，來幫助人，像客戶的要求也是，明明不是自己的事，她也會覺得能做的就做了吧，也不會加錢，讓人感覺沒心機，樂於分享，結果反而她這種個性，無形中擴大了她的範圍，無形中累積，讓我們更願意主動多幫她點，幫她就等於幫自己。

### **承影後製組組長賴辰威**

她是一個有抱負的人，看著她規模愈做愈大，就感到自己也很高興，她對我們很照顧也關心我們，像家裏有事也會主動提出幫助的要求，而且是超過一般人願意做的，很讓人感激。(按：賴辰威進入承影至今已有五、六年以上時間)

### **後記：**

蘇老闆講話速度很快，訪問時，也很快就把要問的內容講完了，她似乎頗了解我要寫的是什麼，是我目前碰過最快完成的訪問，正好呼應了她有效率的態度，她的先生為高點電視台副總，「等下我要去接小孩」，提到她先生，她說「我算是押對寶了吧，呵呵…非常感謝老公一路上的支持，及對家事分擔與付出…」，她先生跟她認識時是在華視擔任執行製作，不過，我覺得與其說押對寶，不如說她很知道自己要的是什麼，又知道該如何處理周遭大小事，有這樣的人在身邊，我想大家都有”加持”吧。

### **<蘇燕芳小檔案>**

55年12月17日生

O型射手座

已婚，育有二子

世新大學畢業

先生為高點電視台副總

承影傳播有限公司負責人

旅揚國際傳播有限公司負責人

飛向未來股東

接案剪輯師

歡樂傳真執行製作人

## 連環泡節目助理



## <旅揚國際傳播有限公司 作品簡介>

### 節目製作:

瘋神無雙 - 許效舜+邵智源 衛視中文台



天才答不答-吳宗憲+吳怡霏 東森綜合台

好神卡卡-徐乃麟+黃鐙輝 東森綜合台

超級好神 -徐乃麟+黃鐙輝 超視

黃國倫的異想世界-黃國倫 新眼光電視台

遇見黃韻玲 - 黃韻玲 新眼光電視台



## <承影傳播有限公司 作品簡介>

### 後製剪輯:

明星大暴走 Channel V

娛樂排排讚 Channel V  
青春全員集合 Channel V  
就是愛 JK Channel V  
V NEWS Channel V  
旅行應援團 衛視中文台  
一袋女王 衛視中文台  
瘋神無雙 衛視中文台  
沒問題小姐 衛視中文台  
爆桿賓果王 衛視中文台  
嚟咕嚟咕樂翻天 衛視中文台  
王牌 CEO 衛視中文台  
佰萬獵人 衛視中文台  
TESL 職業電競超級聯賽 衛視體育台  
金牌武撞元 衛視體育台  
綜藝 95995 中視  
綜藝大哥大 中視  
美食 IN 象 中視  
電影看恆寶 中視  
綜藝大國民 華視  
台灣農民力 華視  
幸福 A 計畫 華視  
台灣真好康 華視  
名人說故事 華視  
台灣偶像秀 華視  
我的第一個一百萬 華視  
生活 101 華視  
台灣媳婦 華視  
星戰擂台 華視  
快樂星期天 VCR 華視  
台視群星會 台視  
卡拉永遠 OK 台視  
歡樂一路發之生存遊戲 台視  
綜藝大勝戰 台視  
齊天大勝 台視  
綜藝 123 台視  
綜藝天王星 台視  
綜藝大哥大 VCR 民視  
棒打老虎雞吃蟲 民視  
追心族 民視  
成名一瞬間 民視  
超級大精彩 民視  
老東西新玩意 公共電視  
美食家家樂 公共電視  
好兔大師 公共電視

萱萱的有聲世界 公共電視  
音樂大團結(HD) 公共電視  
人生劇展-我家有張協商桌 公共電視

Mr.J 頻道 中天娛樂  
哈音樂 中天綜合  
房市大贏家 中天電視台  
名人玩故鄉 中天電視台  
廈門春節聯歡晚會 中天電視台

超級總動員 東森幼幼台  
娛樂@亞洲 東風衛視  
佼個朋友吧 東風衛視  
享樂在東風 東風衛視  
綜藝二人傳 東風衛視  
王牌大明星 東風衛視  
鐵馬青春行 東風衛視  
就是愛放電 東風衛視  
東風娛樂通 東風衛視  
Super Energy 東風衛視  
東方流行風 東風衛視  
娛樂@亞洲 東風衛視  
伊林名模生死鬥 東風衛視  
明星隨身碟 東風衛視  
桃色蛋白質 東風衛視  
SUPER ENERGY 東風衛視  
植村秀彩妝比賽 東風衛視  
料理美食王 東風衛視  
明星遊戲王 東風衛視  
社區一家電視王 東風衛視  
劍道特輯 東風衛視  
IN 樂人 東風衛視  
元氣大相撲 東風衛視  
無敵鐵金剛 東風衛視

鐵馬瘋台灣 愛爾達  
老外遊台灣 愛爾達

95 年台北之音頒獎典禮  
95 年金鐘獎頒獎典禮  
95 年金曲獎頒獎典禮  
95 年亞太影展頒獎典禮  
95 年金馬獎頒獎典禮  
97 年電視金鐘獎頒獎典禮 後製統籌  
第 19 屆金曲獎頒獎典禮 後製統籌

第 20 屆金曲獎頒獎典禮 後製統籌  
96 年金鐘獎頒獎典禮  
96 年金曲獎頒獎典禮  
96 年華語排行榜頒獎典禮  
98 年亞太影展  
99 年亞太影展

黃國倫的異想世界 新眼光電視台  
遇見黃韻玲 新眼光電視台  
至高讚美 新眼光電視台  
戲棚下新眼光 新眼光電視台  
五星級總鋪師 新眼光電視台  
SHOW 台灣 新眼光電視台  
黃國倫的異想世界 新眼光電視台

鬧熱打擂台 客家電視台  
客家安可 客家電視台  
客氣什麼啊 客家電視台  
流行駭客秀 客家電視台  
台灣情客家歌 客家電視台  
客家小英雄 客家電視台  
我們的島 客家電視台  
作客他鄉 客家電視台  
清秀佳人 客家電視台  
哈客音樂瘋 客家電視台

原氣歐嗨央 原住民電視台  
飛鼠與白狼 原住民電視台  
97 年鼠年到動畫 原住民電視台

非常電視通 東森電視台  
佛國之旅 東森電視台  
天天紅不讓 東森電視台  
誰是百萬店長 東森電視台  
無敵新鮮人 東森電視台  
好神卡卡 東森電視台  
超級好神 超視

跟你想的不一樣 高點電視台  
賞味.com 之我愛趴客 高點電視台  
我們的故事 高點電視台  
驚爆依依九 高點電視台  
我們的故事 高點電視台  
新聞 yes 高點電視台  
大地之歌 高點電視台



幸福向前衝 高點電視台  
悔之私樂園 高點電視台  
流行部落格 高點電視台  
武林大會 高點電視台  
新聞至高點 高點電視台  
賞味..COM 高點電視台  
亞太影展特輯 高點電視台  
台灣有憲公司 高點電視台  
人物 JAZZ 館 高點電視台  
命運的花園 高點電視台  
台灣將死系列報導 高點電視台

打擊出去 緯來電視台  
小孩很忙 緯來電視台  
金曲百樂門 緯來電視台  
領帶&高跟鞋 緯來電視台

瘋狂 LUVKY9 MTV  
粉絲點播秀 MTV  
決戰舞蹈館 MTV  
狗嘴不吐象牙 MTV

小朋友大人物 MOMO 電視台  
陽光學園 MOMO 電視台

真相調查委員會 年代電視台  
冠軍達人 年代電視台  
珍愛醫生情 年代電視台  
時輪金剛 年代電視台

男生女生配 八大電視台  
姐姐妹妹站起來 八大電視台

火車看世界 亞洲旅遊台  
中國不一樣 亞洲旅遊台  
元氣日本 亞洲旅遊台  
奇妙韓國 亞洲旅遊台  
瀨上剛 IN 台灣 JET  
羅素華升 電視特輯  
梁詠琪 電視特輯  
郭富城 電視特輯  
倉木麻衣 電視特輯  
李宗盛 電視特輯  
張韶涵 電視特輯  
S.H.E 電視特輯

軒尼詩 電視特輯  
HIT-FM 流行音樂獎頒獎典禮  
K.K.BOX 頒獎典禮  
第一屆超級盃麻將大賽頒獎典禮  
亞洲音樂節頒獎典禮  
2008 台南跨年頒獎典禮  
陳昇跨年演唱會  
林憶蓮演唱會  
莫文蔚演唱會  
黃立行演唱會  
周瑜民演唱會  
星光同學會演唱會  
九大行星演唱會  
HIT FM 演唱會  
羅志祥演唱會  
夕陽演唱會  
台韓友好演唱會  
微軟演唱會  
羅志祥&楊丞琳演唱會  
黃海岱紀念音樂會  
孫燕姿演唱會  
熱門音樂大賽演唱會  
F4 歌友會演唱會  
大甲媽祖演唱會  
千人二胡演奏會演唱會  
品冠演唱會  
楊丞琳演唱會  
貓空纜車演唱會  
魔法氏化妝品 購物行銷  
珍妮絲佛&驚精 購物行銷  
聚寶盆 購物行銷  
白龍王旅遊 購物行銷  
黃財神 購物行銷  
甜蜜蜜-蜂蜜 購物行銷  
健康魔法站 購物行銷  
女人當家 購物行銷  
女人愛漂亮 購物行銷  
美麗傳奇 購物行銷  
搶救男人大作戰 購物行銷  
基立胃 購物行銷  
美麗聖典 購物行銷  
統一董事長紀錄簡介  
南元休閒農場簡介  
台灣光屋簡介

中美製藥廠簡介  
緯創科技簡介  
華航簡介  
長庚養生村簡介  
P&G 寶僑簡介  
vogue 雜誌簡介  
遠雄短片簡介  
家樂福簡介  
歇腳亭簡介  
東風電視台簡介

華視-真命天女-戲劇  
情書(韓劇)-戲劇  
華視-舊情綿綿-戲劇  
妻子造反(韓劇)-戲劇  
聽不到的戀人-戲劇  
東森-哈拉教父-戲劇  
東森-母儀天下-戲劇  
東森-我們這一家-卡通  
東森-紅墨坊-戲劇  
東森-戲說台灣-戲劇  
東森-神醫大道公-戲劇  
東森-胭脂雪-戲劇

內政部-蒲公英之戀-戲劇  
中視-兩個門牌一個家-戲劇  
年代-驚爆變色龍-戲劇  
公視-人生劇展-戲劇  
JOJO-電視 CF  
法國上空秀-電視 CF  
莫文蔚演唱會-電視 CF  
李顯榮競選廣告-電視 CF  
李慶華競選廣告-電視 CF  
警政署-朋友 MV-電視 CF  
內政部-台北新故鄉-電視 CF  
林憶蓮演唱會-電視 CF  
國民黨競選廣告-電視 CF  
安琪直銷開幕晚會  
台灣鳥人大賽  
HONDA 汽車短片  
衛生署-山地離島醫療報導(HD)  
雅文基金會活動紀錄  
時輪金鋼特輯  
微軟-誰是接班人

中華民國債務催收委員會短片  
 玖龍廣告  
 NHK-羅馬帝國  
 聯宿資訊短片  
 余文蕙瑜珈教學帶  
 世界童話繪本  
 美麗佳人雜誌  
 謝雷 MV  
 精誠資訊短片  
 Breguet 手錶短片  
 車展廣告  
 相聲瓦舍  
 模特兒選美  
 花田少年史  
 中耳炎短片  
 新黨造勢晚會  
 台灣珍豬  
 統一安聯  
 國際扶輪社  
 自然人憑證短片  
 商周-大前研一短片  
 97 年國民黨造勢晚會  
 元大金控尾牙

## 公司設備

目前擁有線性對剪系統、非線性剪輯系統、Flash-CG 旁白字幕系統以及 3D 動畫 MAYA。

可提供 HD、Digital Betacam、Betacam (SP)、DVcam、HDV、DV 等專業規格影帶製作，亦提供各類數位影音檔案轉換、後製。

## VTR 設備

規格	型號
HD	Panasonic AJ-HD1400
	Sony M2000
DIGITAL BETACAM	Sony DVW-500
	Sony DVW-510
	Sony DVW-A500
	Sony DVW-A510
BETACAM SP	Sony BVW-75
	Ampex CVR-65
	Ampex CVR-70

	Ampex CVR-75
DVCAM/DV	Sony DSR-1600

### 非線性系統

EDIUS HDWS 6.0

Leitch DPS Velocity HD

Leitch DPS Velocity Q (高速四路即時免運算剪接系統)



<承影去年員工旅遊合照(韓國)>